

# 生命價值的融資與加乘



趙文崇醫師

你要保守你心，勝過保守一切，因為一生的果效是由心發出。

箴言四:23

# 生命的價值

生命的投資與融資

# 人生只有一回！

- 它是主動
- 它不等待
- 隨時中斷
- 無法迴轉
- 可以充實
- 可以投資

成本就是自己

# 如何投資我們的一生？

可以選擇！

# 歷史的教訓！

## 雄才偉略

亞歷山大大帝  
最後的遺言

- 一. 我的棺材必須由我的醫師獨自運回去。
- 二. 當我的棺材運向墳墓時，通往墓園的道路要撒滿我寶庫裡的金子、銀子和寶石。
- 三. 把我的雙手放在棺材外面讓民眾可以看到。

# 歷史的教訓！

所羅門王的教訓

聰穎智慧

傳道書一:1~11

- 一. 在耶路撒冷作王、大衛的兒子、傳道者的言語。
- 二. 傳道者說：虛空的虛空，虛空的虛空，凡事都是虛空。
- 三. 人一切的勞碌，就是他在日光之下的勞碌，有什麼益處呢？
- 四. 一代過去，一代又來，地卻永遠長存。
- 五. 日頭出來，日頭落下，急歸所出之地。
- 六. 風往南颺，又向北轉，不住地旋轉，而且返回轉行原道。
- 七. 江河都往海裡流，海卻不滿；江河從何處流，仍歸還何處。
- 八. 萬事令人厭煩，人不能說盡。眼看，看不飽；耳聽，聽不足。
- 九. 已有的事後必再有；已行的事後必再行。日光之下並無新事。
- 十. 豈有一件事人能指著說這是新的？哪知，在我們以前的世代早已有了。
- 十一. 已過的世代，無人記念；將來的世代，後來的人也不記念。

# 歷史的教訓！

使徒保羅

改變社會的觀念！

自己對得起自己！

嚥下最後一口氣！

那美好的仗我已經打過了，當跑的路我已經跑盡了，該信的道我已經守住了。  
(提摩太後書四:7)

阿們！

從**生物**發展的角度來看人生：

To Surviving! 活下去！

To Dignifying! 活得好！



人心



霽望

無窮



希望

## 生物的本性

活下來

活得好

活得更好

活得最好？



欲望

## 生物的本性

活下來

活得好

活得更好

活得最好？

永遠活的不好！



選擇

## 生活的本性

活下來

活得好

活得更好

活得共好

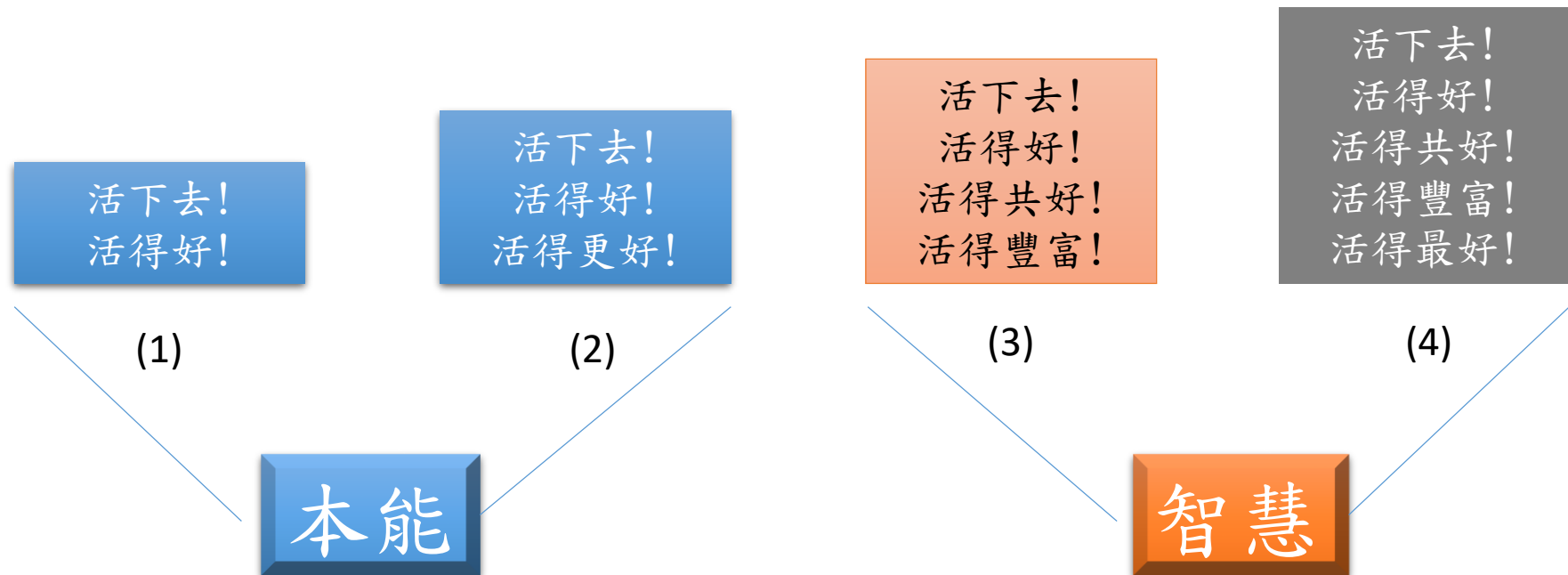
會活得更豐富！

# 從經濟的角度來看人生：

每人都只有一生！

成本就是自己！

停損點



學習共好與豐富生命

# 職涯發展思考

小時候 阿嬤：做一個 **有路用的人**？

名醫？ 臨床？

良醫？ 學術？

# 小兒科醫師？ 孩子的生命力的強韌！

腸炎 / 脫水 / 酸血症 / 病房收治





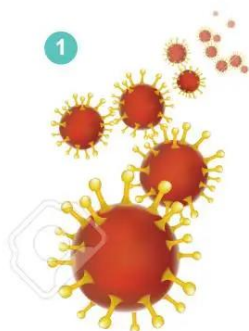
# 輪狀病毒會死人的？

# 治療的即時性重要！

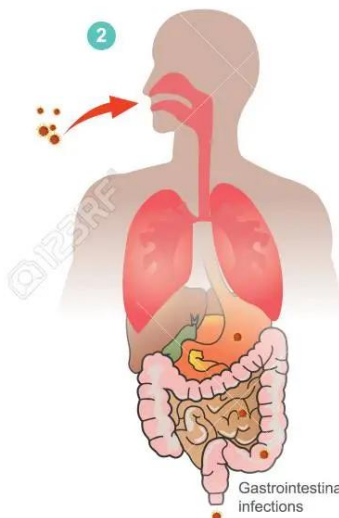
70年代  
翠峰的小孩  
四歲大  
拉肚子三天  
開始抽搐  
送下山  
到院已死亡！

## Rota Virus Infection

小病用等，  
大病用忍，  
急病用滾。  
無奈認命！



1  
Rotavirus is transmitted by the accidental ingestion damages the lining of the small intestine causing intense diarrhea, which can lead to dehydration and eventually death



2  
Gastrointestinal infections



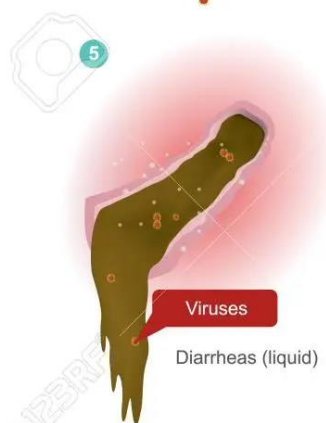
3  
Baby 6-15 months

Rotavirus can also spread through contaminated water, food, toys, or sometimes even through droplets coughed into the air



6  
Vaccine by eating

1. Pentavalent human-bovine reassortant rotavirus vaccine  
2. Monovalent rotavirus vaccine



5  
Viruses

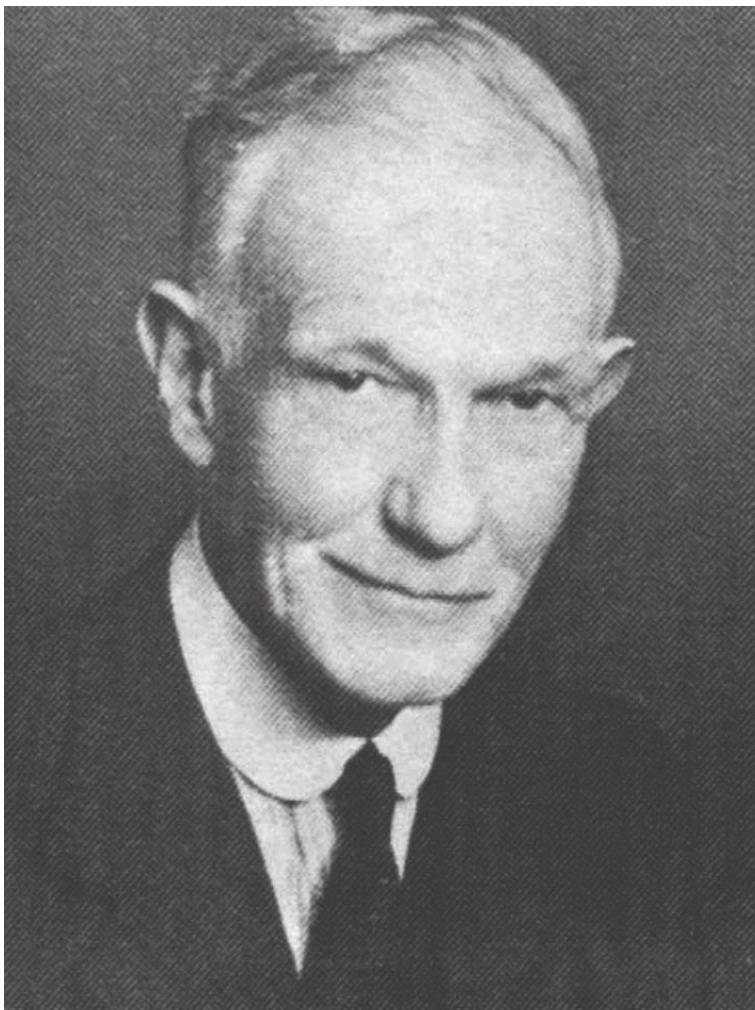
Diarrheas (liquid)



4  
Body cannot reabsorb water (dehydration)

# 生命的脆弱與無償！

選擇小兒科！



(1870~1957)

(1914~2010)



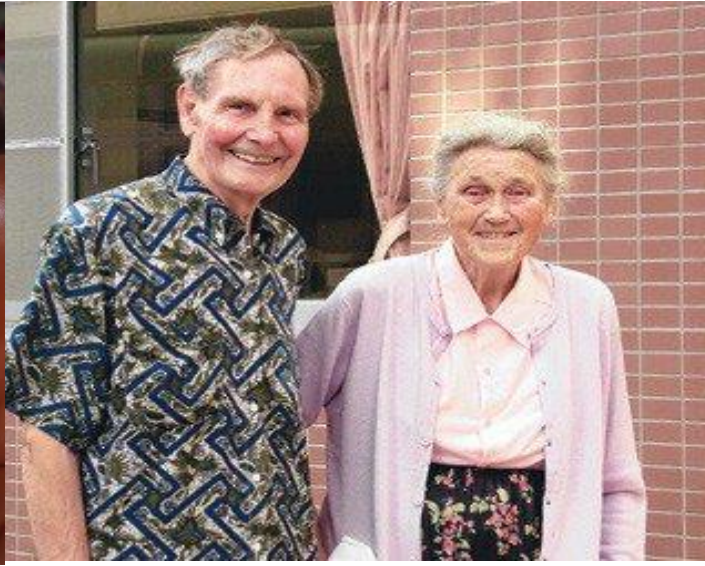
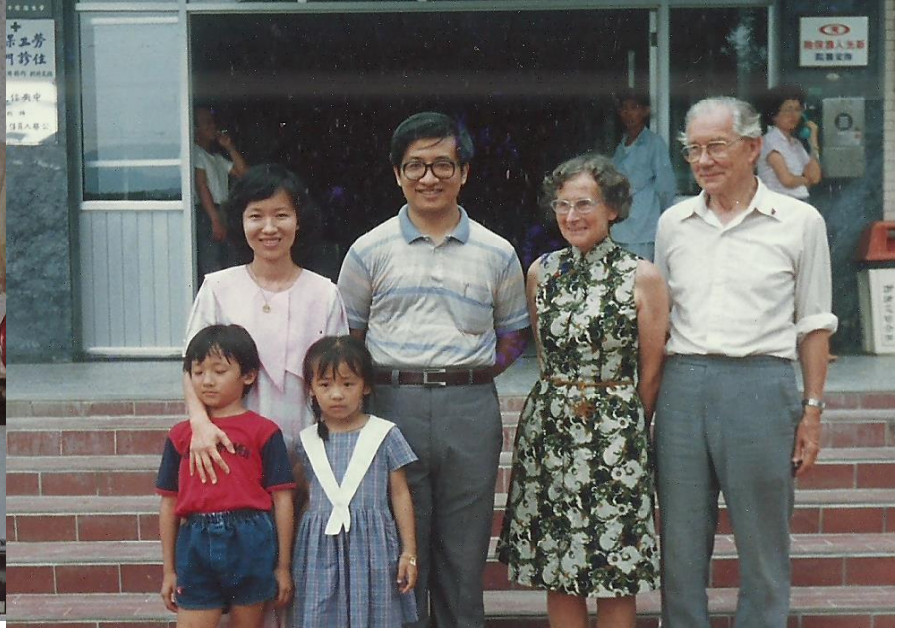
醫療  
福音  
扶貧  
教育

# 父子對台灣醫療的影響

1. 核心信仰的確立：此基置外更無別基(哥前三11)
2. 服務向度再確立：醫療、宣道、服務、教育
3. 服務對象的確立：貧病弱勢的病患
4. 服務態度的確立：洗腳精神 (Diakonia)



切膚之愛



要從盲腸炎誤診開始談起…

年輕時…



# 偏鄉弱勢家庭的無奈！

選擇進入埔里行醫！  
體會生命的豐富性！

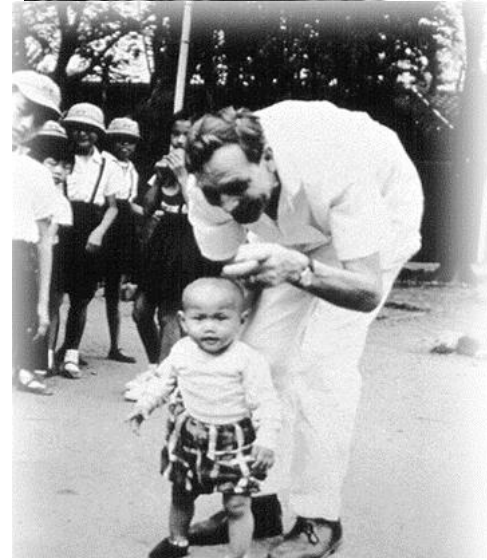
## 徐賓諾護理師

- 1952年自挪威來臺，
- 1955年加入埔基服務
- 埔基第二任院長

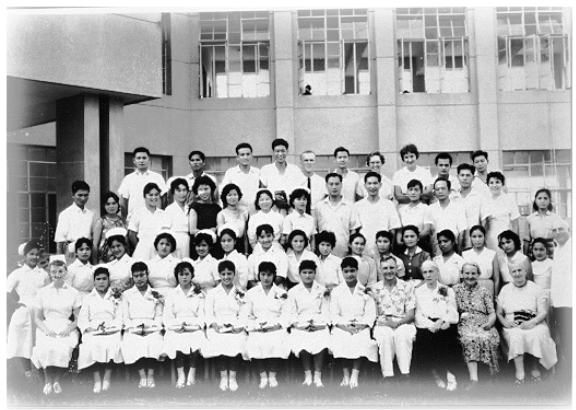
## 紀歐惠麻醉醫師

- 1962年自挪威來臺
- 1963年與徐賓諾護理師結為夫妻
- 埔基第三任院長

與偏鄉民眾活的共好！







在他人需要的時刻，看到自己的責任！

# 埔里心 愛蘭橋



埔里基督教療養院

兒童肺病療養院

埔里瑪利亞產院

山地裸姆講習所

埔里山地  
學生中心

埔里基督教  
山地中心診所  
醫院

山地育幼院  
(孤兒院)

伯特利聖經書院

埔基護理學校

大湳山地療養院

小兒麻痺之家

## 生命的豐富性出現！





# 橋



- 不是拿
- 不是給
- 非擁有
- 是建立
- 是連接
- 是維持
  - ✓ 讓它在地發酵
  - ✓ 讓在地產生良性的化學變化
  - ✓ 讓在地建立因應的心

小兒神經科在中台灣設立

# 協助台灣很多的疫情的破解!

## 豐富專業性!

1. 腦性麻痺
2. 癲癇症
3. 發展遲緩

1. 雷氏症候群
2. 小兒麻痺疫情
3. EV71 腸病毒疫情

1. 語言障礙
2. 學習障礙
3. 神經發展性異常

# 增資

醫療+管理

# 921地震

## -埔基新任務-

1. 小地方不會只有小問題!
2. 資源永遠不會夠用!
3. 有挑戰有成長
4. 有備無患!

# 921埔里暗夜的劫難



# 瞬間的大量傷患湧入



# 921清晨野戰醫院快速設立





# 臨時病房





# 安息者之處理與關懷



# 損毀的醫療大樓

## Ruined Medical Buildings

積極救災的時刻  
本身也是受災戶



# 損毀的醫療大樓



# 共好?

- 觀察
- 體會
- 執行
- 檢討

# 920及時的 大量傷患與消防演習

引導病患自樓梯疏散



新生兒  
的撤離







# 921-930本院病患服務表

日期	OPD	ER	仁愛鄉	轉院	死亡人數	服務總數
921		754	0	70	58	754
922		302	0	69	14	302
923	83	166	0	75	10	249
924	439	388	290	12	6	1117
925	192	385	184	5	4	761
926	283	339	0	16	3	622
927	723	25	166	3	1	914
928	1578	88	241	2	2	1907
929	1621	83	0	2	0	1704
930	1653	68	202	4	0	1923
合計	6572	2598	1083	258	98	10253

# 音訊全無



# 難 處

- 病患太多-接納現實
- 壓氣袋(Ambu)不夠-人工吹氣
- 氧氣不足-搶著用
- 氣管內管用罄
- 急救藥物不敷使用
- 透過直升機傳遞需要藥品衛材



# 災後重建

地方需求接踵而來！



# 921 災區的需要

- 長輩日間陪伴與照護
- 兒童課後安親托育
- 青壯年家園重建
- 失業



921 災後自殺個案人數統計表

年月\人數	男性	女性	合計
88/10	2	8	10
88/11	0	6	6
88/12	2	4	6
89/01	0	1	1
89/02	8	12	20
89/03	9	8	17
89/04	5	14	19
89/05	3	13	16
89/06	6	12	18
89/07	5	15	20
89/08	8	11	19
89/09	8	10	18
89/10	8	9	17
89/11	2	5	7
89/12	3	3	6
總計	69	131	200

豈是倖存一字可以了得!!

心靈重建工作  
刻不容緩

失去的是生命的一部份  
日後是另一段未知的生命  
有距離的資源等於沒有資源  
困難獲取的協助等於沒有協助  
遙遠的祝福是水上樓閣  
遙遠的希望是海世臣樓

# 社區重建的破口！

- 長輩
- 幼兒

他們都是我們的鄰居…

多走一哩路！

# 災後重建

共好的概念出現

多走一哩路

早走一哩路

1. 急性醫療的恢復  
Resume acute medical care
2. 災後心靈重建  
Mental Rehabilitation
3. 健康社區醫療  
Community Health Service
4. 社區福利關懷  
Social Welfare Service
5. 醫院功能的重建  
Restoring comprehensive medical service



# 成立愚人之友基金會

## 服務項目

- 居家服務員訓練
- 職訓內容：
  - 烹飪證照班
  - 小吃創業班
  - 冷熱飲調配班
  - 餐旅服務班
- 福氣村健康老人照顧



# 老人長期照護



災後重建關懷

# 家庭親子活動



災後重建家庭關懷

# 日間托老



# 南中寮 與 國姓梅林社區 老人日托



# 90年度老人 暨 身心障礙關懷專案



日托站成立		
北 港	89.09.06	
南中寮	89.09.15	
北中寮	89.10.19	
德化社	89.10.15	
中正村	90.01.31	
眉 溪	90.05.09	
伯特利	90.09.19	
霧 社	90.09.16	
慈 恩	90.09.09	
久 美	90.12.18	
合 計	10 站	

服務人數	90.01~12	平均人數
身心障礙	3,079	257
老人日托	1,791	294
日托累計人次	29,366	(~90.12.31)



# 原住民獨居老人身心障礙居家服務



# 社區老人日托服務員職前訓練





# 原住民老人送餐服務

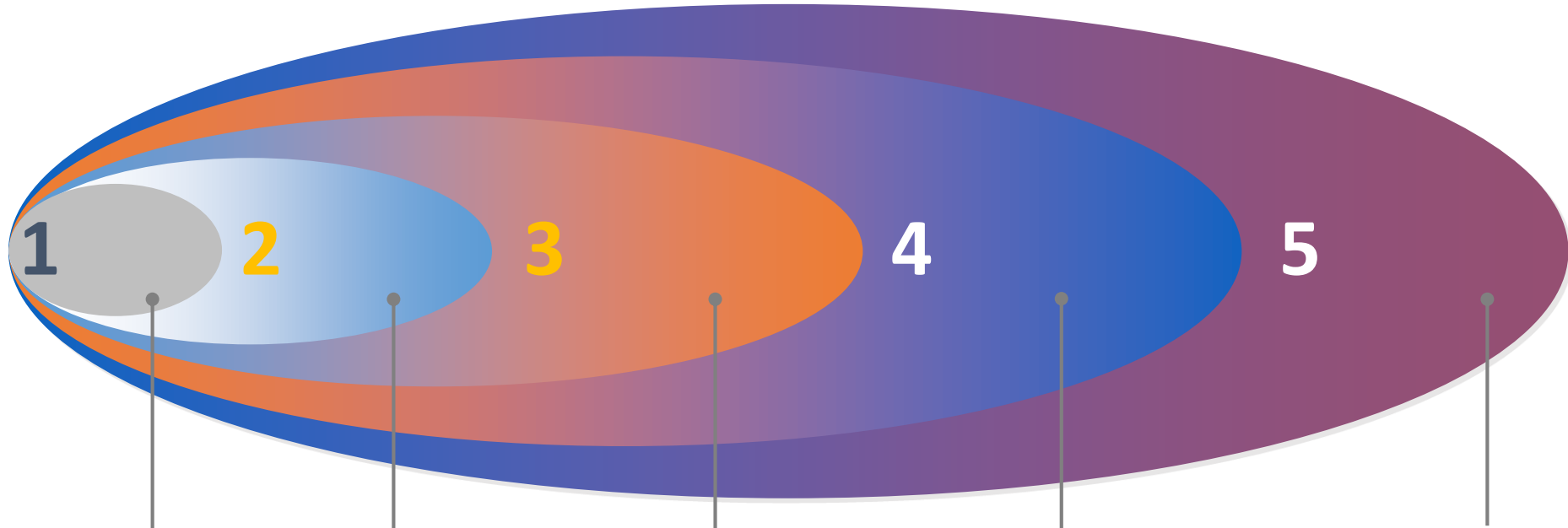


# 兒童課輔 安親營



災後重建關懷

# 災後復建



緊急醫療服務重置	協助災後社區重建	災後心靈撫慰	社區健康維護	醫院功能重建
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 急診</li><li>▪ 開刀房</li><li>▪ 產房</li><li>▪ 加護病房</li><li>▪ 協助資源分置</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 社區安置中心<ul style="list-style-type: none"><li>— 佈點建議</li><li>— 管理規劃</li><li>— 消毒/防疫</li></ul></li><li>▪ 部落震災復建</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 創傷門診設置</li><li>▪ 各職類人員心靈復健門診</li><li>▪ 自殺防治宣導</li><li>▪ 各類音樂藝術表演</li><li>▪ 宗教靈性介入</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 社區清潔</li><li>▪ 防疫宣導</li><li>▪ 公衛協助</li><li>▪ 慢性病追蹤</li><li>▪ 長輩的日間照護</li><li>▪ 學童安親</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 籌建符合都會區緊急醫療的區域級教學醫院</li><li>▪ 醫院品質的確保</li><li>▪ 感染控制</li><li>▪ 流程建置</li><li>▪ 連續性整合性醫療</li></ul>

# 連續性整合式照顧體系架構

## Continuous Integrated Care System

醫療照護  
Medical Care

社會照顧  
Social Service

long term care

急性醫療

慢性醫療

長期照顧

社會服務

急性醫院

慢性醫院

技術性護理

護理之家  
居家照顧  
日間照顧

長期照顧機構

非技術性護理

身心障礙福利機構  
養護機構  
居家服務  
日間照顧

安養機構

服務機構

文康機構

Department of Health

Department of the Interior

衛生署

退輔會

內政部

退輔會

醫療法、護理人員法

老人福利法、身心障礙者保護法

人在江湖……

- 平時要靠自己
- 有事要靠朋友

# 社會資源進入

- **921震災前募款**

- ✦ 為山地原住民之巡迴醫療工作

- ✦ 籌建醫療大樓—偏遠地區同胞醫療需求

- **921震災後國內、外同胞主動捐款**

- ✦ 修護因震災軟、硬體所受之損失

- ✦ 重建院齡39年之舊醫療大樓，成為防震之急重症醫療大樓

# 921地震後：建構沒有圍牆的社區醫院

## 建置原鄉在地化的作業流程



山路的橋



門診



居家訪視



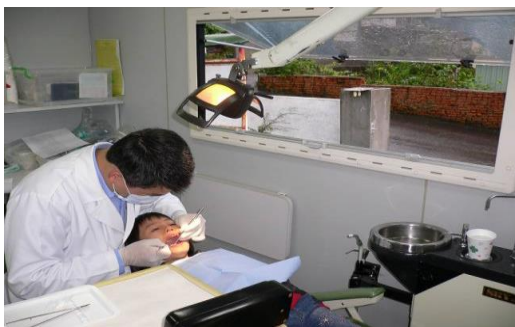
空中的橋



災區的橋



居家治療



流動牙科門診



學校衛教



居家護理

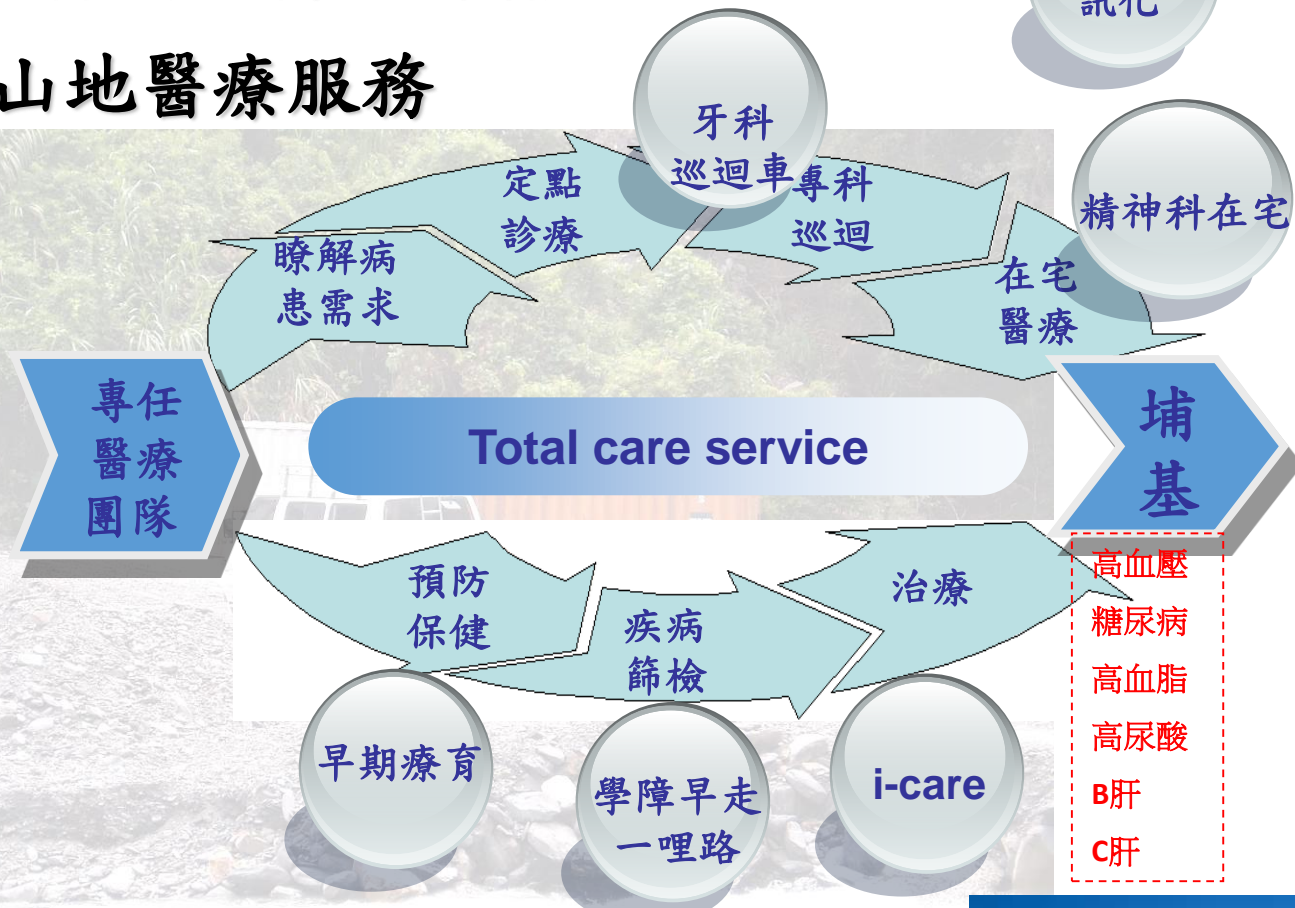
# 打造一個沒有圍牆的社區醫院

：資訊系統介入

醫療資訊化

## 山地醫療服務

社區節酒營造部落——法治村·力行村





# 打造一個整合式全人照護的社區醫院

## 整合式連續性的健康照顧系統



1個  
養護中心

1家  
長照教學大樓



18個  
巷弄長照站



2個  
護理之家

9個  
失智據點



2個  
居家護理所

16個村  
巡迴醫療點



2家  
物理治療所

5個  
山地醫療中心



2家  
診所

1家醫院



# 教訓-Proactive Preparation



- 巧婦難為無米之炊!
- 遠水救不了近火!
- 心有餘力不足!
  - 來不及!
  - 遺憾!

區域級醫院的必要性!

# 融資

醫療+管理+教育

2010年

社會環境需求再度改變

水沙連社區

人口老化兼空洞化

長照需求殷切

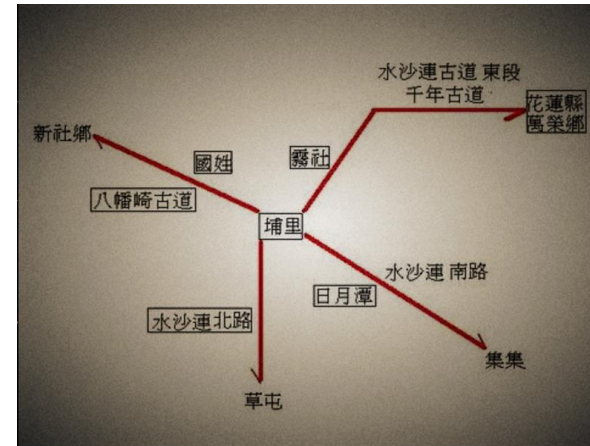
# District

## 範圍

1. 埔里
2. 仁愛
3. 水里
4. 信義
5. 集集
6. 國姓

耶穌走遍加利利，在各會堂裡教導人，宣揚天國的福音，醫治民間各種疾病、各種病症。  
(馬太四:23)

## 水沙連社區



水沙連古道，是清朝總兵吳光亮依當時獵徑、道路加以修建開闢的，起點在集集，終點則是埔里。集集至埔里為南段道，目前的台21線，就延續其道路加以修築而成。北段就是從草屯至埔里，也就是目前的台14線。東段為延伸至花蓮，其出口為花蓮縣萬榮鄉，就是現在的台16線，丹大林道（孫海林道）。東段又稱千年古道，此段古道多發現東臺灣玉石，證明東西兩邊原住民常以此道為交易路線。

# 長照教學建置

- 2010年：第九屆最後一次全董會起建長照大樓
- 2012年：第十屆全董會決定長期照護【教學】大樓
- 2013年：第十屆成立董事會籌備委員會
- 2015年：三月長照大樓破土
- 2016年：三月第十一屆董事會成立營運規畫小組
- 2017年：四月營運小組成立
- 2018年：一月27日獻堂感恩禮拜

# 四段七級照護架構

易感受期		臨床前期	臨床期	殘障期	臨終期					
初段		次段	參段		肆段					
第一級	第二級	第三級	第四級	第五級	第六級	第七級				
<p><b>健康促進</b></p> <p>1.衛生教育 2.飲食管理 3.<b>健身活動</b></p>	<p>特殊防護</p> <p>1.實施預防注射 2.培養個人衛生(防護)</p>	<p>早期診斷 立即治療</p> <p><b>早期發現</b></p> <p>1.高血壓、糖尿病、失智早期診斷。</p> <p>2.預防醫學檢查、癌症篩檢、健康檢查項目、血壓、血糖、BSRS、ADL、SPMSQ、健康行為評估、營養評估</p>	<p>限制殘障</p> <p><b>適切治療</b></p> <p>慢性病管理: DM、Pre-CKD、失智、氣喘追蹤管理。</p>	<p>復健</p> <p><b>減少殘障</b></p> <p>1.心理、生理復健治療訓練 2.管路移除訓練</p>	<p>緩和醫療</p> <p><b>預防受苦</b></p> <p>避免無效醫療 提供生命末期</p> <p><b>安寧緩和照護</b></p>	<p>臨終關懷 哀傷輔導</p>				
<p><b>緩和失能 失智</b></p>		<p><b>安寧緩和 照護</b></p>		<p>週/3次 健康操</p>	<p>年/1次 預防注射</p> <p><b>注射率 100%</b></p>	<p>年/1次健康檢查</p> <p><b>檢查率 100%</b></p>	<p>個人健康管理系統 追蹤管理</p>	<p>照護模式:</p> <p><b>自己動手做:</b> 提供合適輔具如湯匙住民自行用餐或住民自行穿衣</p> <p><b>成為志工:</b>如協助其他住民準備碗筷</p> <p><b>主動參與:</b>鼓勵住民主動參加活動或當老師</p>	<p>1.家庭會議 2.安寧團隊定期探訪 3.疼痛控制 4.舒適護理</p>	<p>遺體護理 <b>臨終關懷</b> 哀傷輔導</p>

# Resources 資源?

- 錢：不夠

- 人：自己訓練

- 知識：他山之石

1. 政府
2. 社會
3. 使用者
4. 其他

1. 願意的人
2. 可以的人

1. 醫療單位
2. 學術單位
3. 他山之石



# 透過長照教學大樓的設置：

1. 教導社區長輩如何維持健康，延緩失能，老仍有所用的晚年；
2. 提倡鄰里自給自足守望相助，讓長輩的照顧大家一起來；
3. 建構一個可以在地健康、活躍、尊嚴、自然老化的社區；
4. 整合善用社區各式資源，建構長輩可長可久的照顧模式。
5. 在生命的最大破口，協助社區長輩走最後一哩路(認識主)

# 埔基長期照護事工

## 已建置(發展中)

- ✓ 健康促進活動
- ✓ 醫療端出院長照準備服務
- ✓ 居家護理
- ✓ 居家照顧
- ✓ 居家安寧
- ✓ 社會福利17項長照服務
- ✓ 延緩失能失智各項計畫
- ✓ 緩和醫療安寧照護
- ✓ 社區長照文化建構(與暨大合作)

## 目標及異象

- 引領台灣長照議題
- 從基督的角度導正長照事工
- 厚植本院長照宣道知能
- 培育台灣教會長照宣道人員

## 計畫中(待發展)

- 文宣:社區長照月刊
- 社區網路電台:計畫與Needs合作

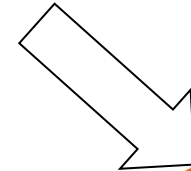
# 醫療、福祉、教育

## Medical-Welfare-Education Ministries



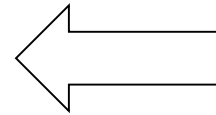
醫療


1956



財團法人  
愚人之友 社會福利慈善事業  
基金會  
QUIXOTIC IMPLEMENT FOUNDATION

福祉





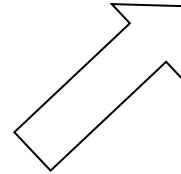
伯特利服侍學校  
Bethel Diakonia School

教育

2005

各類  
照顧  
服務  
員培  
訓

宣道  
人員  
培  
訓



護理之家  
失智照顧

2000

- 身心障礙者日間照顧
- 照顧住宅
- 送餐
- 懷恩養護中心
- 居家服務
- 日間照顧服務
- 兒童安親

# 水沙連長照工作坊

與暨大合作



埔基趙文崇  
醫師



暨大張英陣  
教授

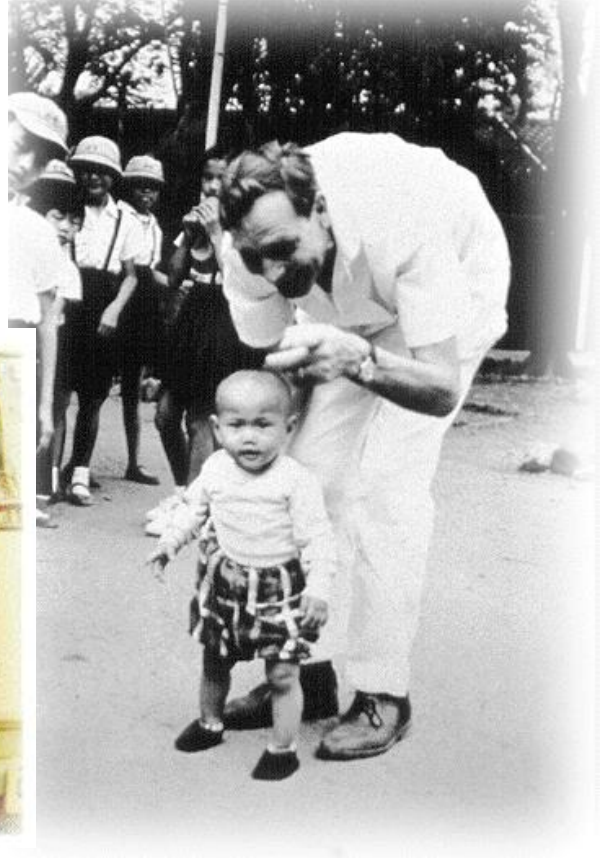
# 會留在偏鄉的行醫是傻就是笨？



# 這些人是笨蛋？

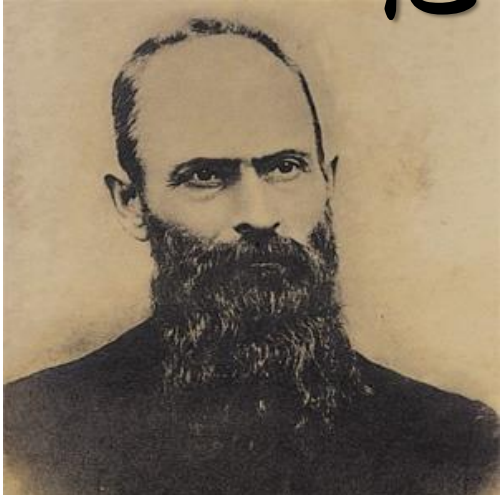


# 在需要的地方看到自己的責任



# 他們把自己所擁有的成本做最智慧的投資！

沒有錢  
沒有權  
沒有知識  
有常識



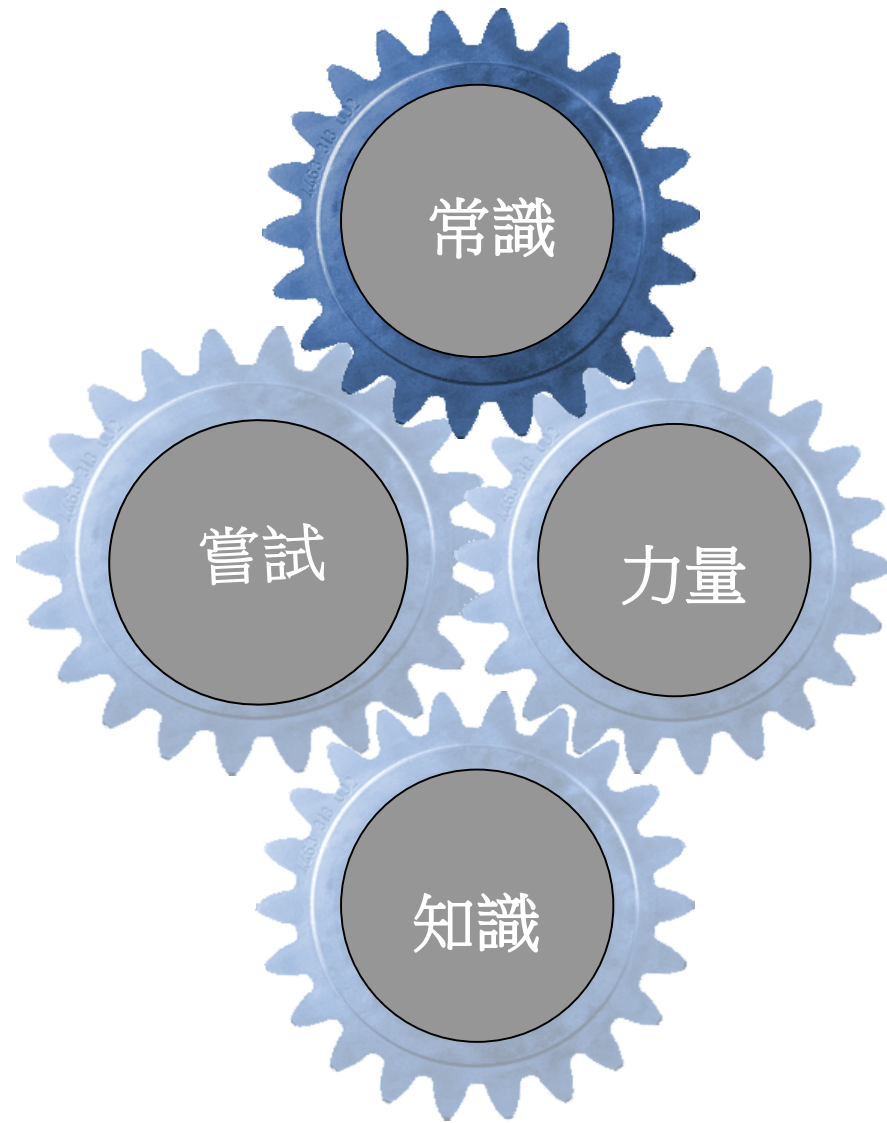


結語

生命的投資

生命  
運轉  
機制

善念



智慧



# 他們獲得了智慧！

常識從哪裡來？從生活來！

知識從哪裡來？從用心來！

智慧從哪裡來？從選擇來！

# 生命價值的變化？

期待 → 落實 → 投資 → 增資 → 融資

# 生命的價值？

人或事物的價值，在於他/它能夠給人帶來多大程度的

1. 利益
2. 幫助
3. 喜悅
4. 平安
5. 滿足

- ✓強者大多數都樂在從生活或工作中學習，
- ✓他們增長自己的能力來滿足大多數人的需求，
- ✓並且把自己所擁有的給出去。
- ✓一般人**生命的價值**在人的「**期待**」下日益增加。


# 生命價值的變化？

期待 → 落實 → 投資 → 增資 → 融資

# 生命的價值存在於期待之中!

- 誰的期待?
  - 父母的期待
  - 師長的期待
  - 社會的期待
  - 自我的期待
  - 上主的期待

# 結語

1. 在需要的地方看到自己的責任!
2. 生命最好的投資要選擇共好!
3. 成功才是成功之母-成功沒有大小
4. 鐵杵一定要磨成繡花針嗎?
5. 簡單的事情持之以恆地做下去就會成為奇蹟
6. 常識+知識+行動  智慧



# 人心可以自己做選擇

選擇自己面對人生的態度！

- 怎樣才是活得好？
- 怎樣才能活得更好？
- 怎樣才能活的更豐富？
  - 牛頓/愛因斯坦/霍金
  - 聖雄甘地/南非曼德拉
  - 比爾蓋茲/賈伯斯
  - 巴菲特/索羅茲
  - 德雷莎修女/史懷哲
  - 馬偕/蘭大衛/蘭大弼
  - 徐賓諾/紀歐惠